

## Referat

### Bestyrelsesmøde Erhvervshus Sydjylland

Tid: Onsdag den 3. juni 2020, kl. 9-11

Sted: Erhvervshus Sydjylland, Billundvej 3, 6500 Vejens

Deltagere: Formand, borgmester Henrik Frandsen, Tønder Kommune  
Næstformand, direktør Torben Blaaholm, Blaaholm A/S  
Borgmester Johannes Lundsryd, Middelfart Kommune  
Direktør Leif Friis Jørgensen, Naturmælk  
Dan Holmgaard, formand for Dansk Metal Vest  
Partner Marianne Christoffersen, Beierholm  
Rektor Henrik Dam, SDU  
Borgmester Erik Lauritzen, Sønderborg Kommune  
Direktør Grethe Hougaard Andersen, GA Consult  
Regionsmedlem Preben Friis-Hauge, Region Syddanmark  
Borgmester Ib Kristensen, Billund Kommune  
Chefkonsulent Simon Rahlf Hauptmann, Erhvervsstyrelsen (observatør)  
Direktør Jacob Chr. Nielsen, Erhvervshus Sydjylland  
Kommunikationschef Nikolaj Stig Nielsen  
Programchef Andreas Cæsar Møller Jensen, Erhvervshus Sydjylland  
Økonomi- og administrationschef René Poulsen  
PA & HR-ansvarlig Anne Dorte Nielsen (referat)

#### 1. Referat af sidste møde

Formanden bød velkommen til bestyrelsesmødet, som denne gang kunne holdes som et fysisk møde. Der var ingen kommentarer til referat af bestyrelsesmødet den 24. marts 2020, som blev underskrevet. Referatet af 14. januar 2020 blev ligeledes underskrevet.

#### 2. Meddelelser fra formanden

Formanden oplyste, at han under hele corona-nedlukningen har været i tæt dialog med Erhvervshuset. Fokus har været på at sikre omstillingsparathed og viden om hjælpepakkerne fra Erhvervsstyrelsen. Opgaven med vejledning om hjælpepakkerne har fyldt meget i alle erhvervshuse.

I sidste uge holdt formanden møde med KL vedr. input til rammeaftale. Resultatkontrakten blev ligeledes drøftet. Der blev drøftet parallelitet på længden af både rammeaftalen og resultatkontrakten, ligesom der blev drøftet effektmål.

Formanden oplyste, at der fremadrettet vil blive arbejdet på et mere uddybende dagsordensmateriale til bestyrelsesmøderne.

### 3. Direktionens status

Direktøren gjorde status på organisationen samt på driften af Erhvervshus Sydjylland under lock-down-perioden.

#### Arbejdet i lock-down

- Alle medarbejdere har arbejdet hjemmefra 12. marts-27. maj.
- Telefontider blev udvidet til 6-22, også i weekenderne.
- Vi har givet tilbagemeldinger til ERST om hjælpepakkerne, så de kunne justere. Erhvervsfremmesystemet har vist sit værd.
- Har holdt mange webinarer, flere af dem med over 100 deltagere. Platformen har været god og kan bruges fremadrettet.
- Har holdt ugentlige møder med LES og Business Regions med gensidig vidensdeling. Det gode samarbejde er blevet yderligere styrket.

#### Hvordan arbejder vi nu?

Jacob Chr. Nielsen orienterede om, hvordan der arbejdes i sekretariatet. Vi sætter fokus på at fortsætte med digitale møder, også ift. kontakten med virksomheder, hvor tiden på landevejen kan reduceres væsentligt.

#### Organisation

Vi søger p.t. en Forretningsudvikler inden for e-handel og digitalisering. Der vil blive slået en stilling op som projektleder for digitalisering.

#### Rammeaftale og resultatkontrakt

Arbejdet med rammeaftale og resultatkontrakt fra 2021 er i gang. Der ses på muligheden for at lave parallelle forløb, hvor længden af aftalerne gøres flerårige, men hvor der kan laves løbende justeringer.

Vi skal drøfte input til resultatkontrakt på næste møde 17. september 2020. Erhvervshus Sydjylland har i tilknytning til resultatkontrakten, lavet hensigtserklæringer med de 13 kommuner omkring de praktiske rammer for samarbejdet.

Punktet vil blive drøftet på næste bestyrelsesmøde.

#### Klyngekonsolidering

Erhvervshuset har fået mange henvendelser om at underskrive støtteerklæringer. Vi kunne se et dilemma i at støtte nogen og ikke andre, så vi har som Erhvervshus valgt en neutral linje og meldt tilbage, at vi ønsker at samarbejde med alle fremtidige klynger og hubs, som er relevante for vores område.

Nikolaj Stig Nielsen oplyste, at der er udvalgt 12 nationale styrkepositioner, som udgør det lodrette perspektiv i den nye erhvervsfremmestrategi. Det er omkring disse 12 sektorer, at der skal etableres klynger. Erhvervshuset skal forfølge det vandrette perspektiv og levere værktøjerne, der skal understøtte alle sektorer - ikke mindst de styrkepositioner, som er særligt fremhævet i det sydjyske kapitel i erhvervsfremmestrategien. De fem vandrette perspektiver, som Erhvervshus Sydjylland har fokus på, fungerer



som erhvervshusets strategiske ledestjerner. Der er tale om eksport, digitalisering, grøn omstilling, kompetenceudvikling og design-tænkning.

Erhvervshuset håber naturligvis, at Syddjylland vil blive tilgodeset ift. placering af klynger.

Simon Ralph Hauptmann oplyste, at der er krav om, at klyngerne skal være landsdækkende, selvom de ligger på ét geografisk sted. Der vil stadig være rum til at lave lokale aftaler. For nogle områder kan et samarbejde startes op, inden det bliver officielt vedtaget, hvor klyngerne skal ligge.

Der var fra bestyrelsen ønske om, at Henrik Frandsen som formand er inde over de politiske processer frem mod en endelig afklaring om klyngekonsolideringen og om hvor klyngerne fysisk placeres.

#### **4. Projekter / programmer**

Andreas Cæsar Møller Jensen gav en orientering om Erhvervshusets projekter og programforløb. Generelt har dagsordenen for projekter ændret sig, da corona-krisen startede. Konkrete tiltag har været:

- Forlængelse af perioden for nogle fødevareprogrammer
- Fremover åbnes op for flere lokale/regionale projekter, fx "Morgendagens Kompetencer-annonceringen", og der afventes en ny udmøntningsplan fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.
- Brexit-programmet blev omdannet til "Corona:Genstart", hvor interessen har været stor og alle billetter er væk. Vi har besluttet at udbetale forlods, men har minimeret risikoen for Erhvervshuset, ved dobbelt gennemgang af virksomhedernes indsendte dokumenter.
- Der er blevet kigget på, om vi fra Erhvervshuset kunne tilføje midler til Corona:Genstart til virksomheder i vores geografi, men ERST kunne ikke godkende det.
- Vi har kigget på behovet for støtteordningerne på den korte bane, bl.a. Industriens Fond, hvor der er 50.000 kr. vouchers uden medfinansiering.
- Der er lavet en "task-force" på turisme, og det er blevet taget godt imod.

Andreas Cæsar Møller Jensen fremviste overblik over de programforløb, der er i gang. Der arbejdes på det helt store overblik over programmer og projekter. Der er p.t. 12,5 årsværk på projekter. Der er rum til at mande op på medarbejdersiden, hvilket bl.a. vil ske med en projektleder for digitalisering.

Bestyrelsen vil komme til at spille en større rolle ift. input til strukturfondsprojekter, hvor vi skal se på de fokusområder, vi vil spille ind til DEB.

Der kommer også fyrtårnsprojekter. Der er stor interesse fra de lokale erhvervsservices i forhold til, at det bliver omkring internationalisering.

Simon Ralph Hauptmann oplyste, at DEB har sat processen i gang med arbejdsgruppe, som kan bistå de enkelte erhvervshuse med at udvikle fyrtårnsprojekterne. Erhvervshusenes bestyrelser skal inddrages, men der lægges

ikke op til, at Erhvervshusene bliver operatører, men at der i stedet samles lokale aktører.

### **Udmøntningsplan**

Nikolaj Stig Nielsen oplyste, at processen omkring udmøntningsplanen gik i stå ifm. corona. Processen bliver startet op igen i efteråret, hvor også bestyrelsen bliver involveret.

Johannes Lundsfryd er trådt ind i bestyrelsen for DEB. Han er blevet udpeget til at indtræde pr. 1. juni 2020 for at repræsentere det sydjyske område.

Erhvervshus Sydjylland vil i samarbejde med Erhvervshus Fyn og Business Region Trekantsområdet stå for sekretariatsbetjeningen.

### **5. Vejledninger**

Jacob Chr. Nielsen gennemgik antal henvendelser om hjælpepakkerne, Erhvervshusets måltal og brugerevalueringer.

Henvendelser om hjælpepakkerne har typisk været fra mindre virksomheder, en del enkeltmandsvirksomheder, men også nogle inden for vores alm. segment, som vi kan kontakte.

Leif Friis Jørgensen har bemærket, at virksomheder i Midt og Nord har en særlig måde at samarbejde på, som vi kan hente inspiration fra. De bruger hinanden og laver tiltag sammen. Dette kan vi gøre, fx i Sydjyllands fyrtårnsprojekt.

### **6. IT setup og sikkerhed**

Peter Mark deltog online fra København og gav en orientering om, hvilke programmer, online-services, mv. de bruger til de Erhvervshuse, hvor de varetager IT. Generelt bruges der standardløsninger og altid det nyeste.

IT-sikkerheden bliver fulgt nøje. Vi følger mønstre og er opmærksomme på evt. hacking. Vi gennemgår IT-sikkerhed ved on-boarding af medarbejdere, sagde Peter Mark.

### **CRM**

Nikolaj Stig Nielsen orienterede om, at der er nedsat en arbejdsgruppe, som skal komme med en indstilling til, om vi skal fortsætte med det fælles CRM-system, som erhvervshusene har nu – og som Erhvervshus Sydjylland er operatør på – eller om vi skal overgå til en standardløsning. Det nuværende CRM er et proprietært system – dvs. et lukket system, som kun systemejeren udvikler på. Standardsystemerne er typisk baseret på open source udvikling og cloud-baserede løsninger.

Arbejdsgruppen skal efter planen give indstilling til Erhvervshusenes direktørkreds inden sommerferien. Herefter forestår en eventuel implementeringsfase for nyt system eller udviklingsprojekter for det nuværende system.

Preben Friis-Hauge udtrykte generel opbakning til at tænke i standard-systemer i Erhvervshusene.



## 7. Verden efter Corona

Nikolaj Stig Nielsen gav en orientering om Erhvervshusets perspektiv på, hvordan virksomhederne kommer i gang igen.

Henrik Dam spurgte ind til en præcisering af 'efter Corona' med henvisning til, at flere af de globale adfærdssændringer, som Corona-pandemien har medført, kan tænkes at forblive permanente. Nikolaj Stig Nielsen oplyste, at 'Corona' i denne forbindelse var ment som tiden med lock-down af det danske samfund.

Erhvervshusets ledergruppe har igangsat en strategiproces 2.0, som skal give et bud på en samlet, langsigtet tilgang til de fem strategiske ledestjerner. Et oplæg hertil vil blive præsenteret og debatteret på næste bestyrelsesmøde.

Rent pressemæssigt har Erhvervshuset fået meget ud af corona. Erhvervshus Sydjylland har haft 229 omtaler i første halvår af 2020 mod 96 i 2019. Nikolaj Stig Nielsen oplyste, at Erhvervshus Fyn til sammenligning har haft 105 omtaler i årets første halvår. Han understregede desuden et meget positivt samarbejde med de regionale medier i Sydjylland.

Afslutningsvist oplyste Nikolaj Stig Nielsen, at den kampagne, der var planlagt om 'Sydjysk Verdensklasse' er udskudt til efteråret.

## 8. Økonomi

René Poulsen gav en orientering om overflytningen af økonomifunktionen fra Odense til Vojens. Der er et godt hold med to controllere, en ekstern konsulent til dagligt bogholderi og regnskab, og en administrativ medarbejder til administrative bogholderiopgaver. Processerne er oppe at køre. Overflytningen vil, når den får fuld effekt, give en besparelse på ca. 600.000 kr. om året.

Derudover oplyste René Poulsen, at vi har haft 2,5 mio. kr. til gode fra spaltningen af Væksthuset. Det har ladet vente på sig at få de penge. Jacob Chr. Nielsen har skrevet til Horten, som står for spaltningen. De har svaret, at vi må forvente, det tager noget tid (måske op til et år).

Marianne Christoffersen foreslog at kontakte SKAT for at høre, om der er tildelt en person til opgaven og presse på for, at de kommer videre.

Efterfølgende gennemgik René Poulsen perioderegnskabet pr. 30. april.

Resultat ÅTD er ca. 124.000 kr. mod et budget på 26.000 kr.

## 9. Eventuelt

Preben Friis-Hauge gav følgende orientering:

- Regionsrådet har 25. maj vedtaget en ny regional udviklingsstrategi 2020-2023, Fremtiden Syddanmark, samt 6 delstrategier (der har karakter af handlingsplaner) for de enkelte områder. Strategien indeholder 6 spor (klima og grøn omstilling, rent vand og jord, uddannelse, sunde levevilkår, kultur samt

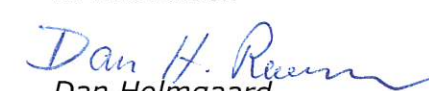
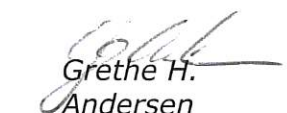
mobilitet) og 4 tværgående temaer (udvikling i hele regionen, digitalisering, dansk-tysk og internationalt samarbejde samt viden og analyser).

- URU har behandlet sagen om medfinansiering af det syddanske EU-kontor i 2021. URU har indstillet, at regionsrådet på mødet den 22. juni godkender den fremlagte resultatkontrakt for juli 2020-december 2021 samt medfinansiering af EU-kontorets arbejde i 2021 (ca. 4,9 mio. kr.) Sagen forelægges parallelt for KKR 17. juni.

### 10. Næste møde

Torsdag, den 17. september 2020 kl. 9-13.

Dato:

|                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                |                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Henrik Frandsen    | <br>Torben Blaaholm      | <br>Erik Lauritzen           | <br>Ib Kristensen  |
| <br>Johannes Lundsryd  | <br>Leif Friis Jørgensen | <br>Henrik Dam               | <br>Dan Holmgaard |
| <br>Preben Friis-Hauge | <br>Grethe H. Andersen  | <br>Marianne Christoffersen |                                                                                                       |